

**Заключение по результатам обзорной  
проверки  
промежуточной финансовой информации  
Публичного акционерного общества «НЕФАЗ»  
за шесть месяцев, закончившихся 30 июня  
2025 г.**

Август 2025 г.

Содержание	Стр.
Заключение по результатам обзорной проверки промежуточной финансовой информации	3
Приложения	
Сокращенный промежуточный отчет о финансовом положении	6
Сокращенный промежуточный отчет о прибылях и убытках	7
Сокращенный промежуточный отчет о совокупном доходе	8
Сокращенный промежуточный отчет о движении денежных средств	9
Сокращенный промежуточный отчет об изменениях в капитале	10
Выборочные примечания к сокращенной промежуточной финансовой отчетности	
1 Общие сведения о компании и ее деятельности	11
2 Экономическая среда, в которой Компания осуществляет свою деятельность	11
3 Информация о существенных положениях учетной политики	11
4 Ключевые бухгалтерские оценки и профессиональные суждения в применении учетной политики	11
5 Новые стандарты и интерпретации бухгалтерского учета	13
6 Расчеты и операции со связанными сторонами	14
7 Информация по сегментам	16
8 Запасы	16
9 Дебиторская задолженность	16
10 Денежные средства и их эквиваленты и срочные депозиты	17
11 Акционерный капитал	17
12 Кредиты и займы	18
13 Кредиторская задолженность	18
14 Обязательства по пенсионным выплатам	19
15 Справедливая стоимость	19
16 Выручка	20
17 Расходы по элементам затрат	21
18 Прочие операционные доходы и расходы	21
19 Финансовые доходы и расходы	22
20 Убыток на акцию	22
21 Условные и договорные обязательства	23
22 События после отчетной даты	23

**Заключение  
по результатам обзорной проверки  
сокращенной промежуточной  
финансовой отчетности**

## Введение

Судем 6030 јачи проверки

**DBSBCA**

SECRET

АО «НЕФАЗ»

Аудиторская организация:

Наименование: Общество с ограниченной ответственностью «Аудиторско-консалтинговая компания «Аудэкс»

ОГРН 1141690066561

Место нахождения: 420021, Республика Татарстан, город Казань, улица Сафьян, дом 8, этаж 3  
помещение 24

ОПНЗ 12006043740.

29 августа 2025 года



ПАО «НЕФАЗ»

Сокращенный промежуточный отчет о финансовом положении  
на 30 июня 2025 г.

В тысячах российских рублей	Прим.	30 июня 2025 г.	31 декабря 2024 г.
<b>АКТИВЫ</b>			
<b>Внеоборотные активы</b>			
Основные средства		2 402 358	2 414 075
Нематериальные активы		31 465	41 877
Инвестиции в ассоциированные компании и совместные предприятия		32 852	53 316
Активы в форме права пользования		294 458	312 224
Отложенные налоговые активы		396 484	446 082
<b>Итого внеоборотные активы</b>		<b>3 157 617</b>	<b>3 267 574</b>
<b>Оборотные активы</b>			
Запасы	8	8 271 946	4 437 550
Дебиторская задолженность	9	4 597 600	6 233 913
Предоплата		3 564 249	1 098 490
Денежные средства и их эквиваленты	10	306 133	382 928
<b>Итого оборотные активы</b>		<b>16 739 928</b>	<b>12 152 881</b>
<b>ИТОГО АКТИВЫ</b>		<b>19 897 545</b>	<b>15 420 455</b>
<b>КАПИТАЛ</b>			
Акционерный капитал		8 039	8 039
Накопленные актуарные убытки		(14 143)	(9 137)
Накопленная прибыль		1 472 476	2 121 467
<b>ИТОГО КАПИТАЛ</b>		<b>1 466 372</b>	<b>2 120 369</b>
<b>ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>			
<b>Долгосрочные обязательства</b>			
Отложенные налоговые обязательства		335 253	574 697
Обязательства по пенсионным выплатам	14	33 700	33 356
Резервы предстоящих расходов и платежей		86 627	85 863
Обязательства по аренде		151 826	159 410
<b>Итого долгосрочные обязательства</b>		<b>607 406</b>	<b>853 326</b>
<b>Краткосрочные обязательства</b>			
Кредиты и займы	12	2 516 444	3 255 641
Кредиторская задолженность	13	8 690 851	7 257 121
Обязательства по договорам		6 141 901	792 508
Задолженность по прочим налогам		190 397	850 781
Резервы предстоящих расходов и платежей		200 853	208 478
Обязательства по аренде		83 321	82 231
<b>Итого краткосрочные обязательства</b>		<b>17 823 767</b>	<b>12 446 760</b>
<b>ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>		<b>18 431 173</b>	<b>13 300 086</b>
<b>ИТОГО КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>		<b>19 897 545</b>	<b>15 420 455</b>

Утверждено и подписано 29 августа 2025 г.

Е.Б. Корепанов  
Генеральный директор



В тысячах российских рублей	Прим.	За шесть месяцев, закончившихся	
		30 июня 2025 г.	30 июня 2024 г.
Выручка	16	10 535 539	20 567 192
Прочие поступления		—	23 520
Себестоимость реализации		(10 526 113)	(19 823 035)
<b>Валовая прибыль</b>		<b>9 426</b>	<b>767 677</b>
Коммерческие расходы		(80 530)	(141 660)
Административные расходы		(445 044)	(472 525)
Расходы на исследования и разработки		(2 816)	(12 549)
Доля в убытке ассоциированной компании		(20 464)	(10 916)
Прочие операционные доходы	18	48 957	43 810
Прочие операционные расходы	18	(41 075)	(57 928)
<b>Операционный (убыток)/прибыль</b>		<b>(531 546)</b>	<b>115 909</b>
Финансовые доходы	19	41 329	27 496
Финансовые расходы	19	(348 620)	(145 195)
<b>Убыток до налога на прибыль</b>		<b>(838 837)</b>	<b>(1 790)</b>
Возмещение/(расход) по налогу на прибыль		189 846	(77 968)
<b>Убыток за период</b>		<b>(648 991)</b>	<b>(79 758)</b>
Убыток на акцию, приходящийся на долю акционеров Компании, базовый и разводненный (в российских рублях на акцию)	20	(80,73)	(9,92)

**ПАО «НЕФАЗ»**  
**Сокращенный промежуточный отчет о совокупном доходе**  
**за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г.**

---

<i>В тысячах российских рублей</i>	<b>За шесть месяцев, закончившихся</b>	
	<b>30 июня 2025 г.</b>	<b>30 июня 2024 г.</b>
<b>Убыток за период</b>	<b>(648 991)</b>	<b>(79 758)</b>
<b>Прочий совокупный убыток</b>		
Актuarный убыток по пенсионному плану	(5 006)	(3 673)
<b>Прочий совокупный убыток за период</b>	<b>(5 006)</b>	<b>(3 673)</b>
<b>Итого совокупный убыток за период</b>	<b>(653 997)</b>	<b>(83 431)</b>

---



В тысячах российских рублей	За шесть месяцев, закончившихся	
	Прим. 30 июня 2025 г.	30 июня 2024 г.
<b>Операционная деятельность</b>		
Убыток до налога на прибыль	(838 837)	(1 790)
С корректировкой на:		
Амортизацию основных средств	96 099	82 185
Амортизацию нематериальных активов	11 672	14 150
Амортизация активов в форме права пользования	15 939	13 194
Прибыль от выбытия и списания основных средств	(2 993)	(7 696)
Убыток от списания нематериальных активов	2 816	12 549
Доля в прибыли ассоциированной компании	20 464	10 916
Финансовые доходы	(41 329)	(27 496)
Финансовые расходы	348 620	145 195
Резерв по прочим обязательствам и расходам	211 954	164 391
Начисление резерва под обесценение дебиторской задолженности и займов выданных	1 984	(93)
Начисление резерва под обесценение запасов	90 736	125 013
Прочее	—	1
<b>Движение денежных средств от операционной деятельности до изменений оборотного капитала</b>	<b>(82 875)</b>	<b>530 519</b>
(Увеличение)/уменьшение дебиторской задолженности по основной деятельности и прочей дебиторской задолженности	(831 429)	4 421 938
Увеличение запасов	(3 922 445)	(1 043 707)
Увеличение/(уменьшение) кредиторской задолженности по основной деятельности и прочей кредиторской задолженности	6 609 342	(5 888 427)
Уменьшение задолженности по налогам	(660 383)	(471 826)
Изменение пенсионных обязательств	(4 662)	(2 322)
<b>Денежные потоки, полученные от/(использованные в) операционной деятельности</b>	<b>1 107 548</b>	<b>(2 453 825)</b>
Налог на прибыль уплаченный	—	(50 536)
<b>Чистые денежные потоки, полученные от/(использованные в) операционной деятельности</b>	<b>1 107 548</b>	<b>(2 504 351)</b>
<b>Инвестиционная деятельность</b>		
Приобретение основных средств	(91 996)	(260 805)
Поступления от продажи основных средств	690	—
Затраты на опытно-конструкторские разработки и приобретение нематериальных активов	(4 077)	(17 541)
Проценты полученные	30 219	3 584
<b>Чистые денежные потоки, использованные в инвестиционной деятельности</b>	<b>(65 164)</b>	<b>(274 762)</b>
<b>Финансовая деятельность</b>		
Поступление кредитов и займов	2 250 000	3 490 000
Погашение кредитов и займов	(3 000 000)	(940 000)
Проценты уплаченные	(315 502)	(114 178)
Погашение обязательств по финансовой аренде	(53 677)	(74 897)
<b>Чистые денежные потоки, (использованные в)/полученные от финансовой деятельности</b>	<b>(1 119 179)</b>	<b>2 360 925</b>
<b>Чистое уменьшение денежных средств и их эквивалентов</b>	<b>(76 795)</b>	<b>(418 198)</b>
Денежные средства и их эквиваленты на начало периода	382 928	497 507
<b>Денежные средства и их эквиваленты на конец периода</b>	<b>306 133</b>	<b>79 309</b>

**ПАО «НЕФАЗ»**  
**Сокращенный промежуточный отчет об изменениях в капитале**  
**за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г.**

<i>В тысячах российских рублей</i>	Акционерный капитал	Накопленные актуарные прибыли/ (убытки)	Накопленная прибыль/ (убыток)	Итого капитал
<b>Остаток на 1 января 2024 г.</b>	<b>8 039</b>	<b>1 988</b>	<b>2 088 176</b>	<b>2 098 203</b>
Прибыль за период	–	–	(79 758)	<b>(79 758)</b>
<b>Прочий совокупный убыток</b> Актуарный убыток по пенсионному плану	–	(3 673)	–	<b>(3 673)</b>
<b>Итого совокупный доход/(убыток) за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2024 г.</b>	<b>–</b>	<b>(3 673)</b>	<b>(79 758)</b>	<b>(83 431)</b>
<b>Остаток на 30 июня 2024 г.</b>	<b>8 039</b>	<b>(1 685)</b>	<b>2 008 418</b>	<b>2 014 772</b>
<b>Остаток на 1 января 2025 г.</b>	<b>8 039</b>	<b>(9 137)</b>	<b>2 121 467</b>	<b>2 120 369</b>
Убыток за период	–	–	(648 991)	<b>(648 991)</b>
<b>Прочий совокупный убыток</b> Актуарный убыток по пенсионному плану	–	(5 006)	–	<b>(5 006)</b>
<b>Итого совокупный убыток за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г.</b>	<b>–</b>	<b>(5 006)</b>	<b>(648 991)</b>	<b>(653 997)</b>
<b>Остаток на 30 июня 2025 г.</b>	<b>8 039</b>	<b>(14 143)</b>	<b>1 472 476</b>	<b>1 466 372</b>

Прилагаемые примечания на стр. 11-23 являются неотъемлемой частью настоящей сокращенной промежуточной финансовой отчетности.

## 1 Общие сведения о компании и ее деятельности

ПАО «НЕФАЗ» (далее – «Компания») ведет свою деятельность преимущественно на территории Российской Федерации. Компания является публичным акционерным обществом, и была учреждена в соответствии с законодательством Российской Федерации.

Основными акционерами Компании являются ПАО «КАМАЗ» (50,02 % акций) и АО «Региональный фонд» (28,5% акций). Общество представляет собой дочернюю структуру ПАО «КАМАЗ».

**Операционная деятельность.** Основная деятельность Компании связана с производством и продажей автобусов, автосамосвалов, автомобильных прицепов и полуприцепов, цистерн в Российской Федерации и за рубежом. Производственные подразделения Компании расположены в г. Нефтекамск.

**Юридический адрес.** Юридический адрес Компании: 452680, Российская Федерация, Республика Башкортостан, г. Нефтекамск, ул. Янаульская, 3.

## 2 Экономическая среда, в которой Компания осуществляет свою деятельность

Продолжающийся конфликт, связанный с Украиной, и вызванное этим обострение геополитической напряженности оказывают влияние на экономику Российской Федерации. Европейский союз, США и ряд других стран ввели санкции в отношении ряда российских государственных и коммерческих организаций, включая банки, физических лиц и определенных отраслей экономики, а также ограничения на определенные виды операций. В Российской Федерации были введены временные экономические меры ограничительного характера, включающие в том числе запрет на предоставление резидентами займов нерезидентам в иностранной валюте и зачисление резидентами иностранной валюты на свои счета в зарубежных банках, ограничения на осуществление выплат по ценным бумагам иностранным инвесторам и ограничения в отношении заключения сделок с лицами ряда иностранных государств. Компания продолжает оценивать влияние данных событий и изменений микро- и макроэкономических условий на свою деятельность, финансовое положение и финансовые результаты.

## 3 Информация о существенных положениях учетной политики

**Основа подготовки финансовой отчетности.** Промежуточная сокращенная финансовая отчетность за шестимесячный период, закончившийся 30 июня 2025 года, была подготовлена в соответствии с МСФО (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность». Промежуточная сокращенная финансовая отчетность не содержит всех сведений и данных, подлежащих раскрытию в годовой финансовой отчетности, и должна рассматриваться в совокупности с годовой финансовой отчетностью Компании по состоянию на 31 декабря 2024 года.

**Валюта представления финансовой отчетности.** Если не указано иначе, показатели, представленные в данной финансовой отчетности, выражены в тысячах российских рублей («тыс. руб.»).

**Последовательность применения учетной политики.** За исключением указанного ниже, при подготовке настоящей сокращенной промежуточной финансовой отчетности Компания использовала те же принципы бухгалтерского учета и методы расчетов, что и в годовой финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2024 года.

Налог на прибыль в промежуточных периодах начисляется с использованием налоговой ставки, которая применялась бы к ожидаемой итоговой сумме прибыли за год за исключением случаев, когда Компания не ожидает получения прибыли по результатам года.

В 2024 году Компания впервые применила некоторые новые стандарты и поправки. Однако они не оказывают существенного влияния ни на годовую финансовую отчетность, ни на промежуточную сокращенную финансовую отчетность. Характер и влияние каждого(ой) нового(ой) стандарта/поправки описаны ниже.

## 4 Ключевые бухгалтерские оценки и профессиональные суждения в применении учетной политики

Компания использует оценки и делает допущения, которые оказывают влияние на отражаемые в финансовой отчетности суммы и на балансовую стоимость активов и обязательств в течение следующего финансового года. Оценки и суждения подвергаются постоянному анализу и основаны на прошлом опыте руководства и других факторах, в том числе на ожиданиях относительно будущих событий, которые считаются обоснованными в сложившихся обстоятельствах. Руководство также использует некоторые суждения, кроме требующих оценок, в процессе применения учетной политики. Суждения, которые оказывают наиболее значительное влияние на показатели, отраженные в финансовой отчетности, и оценки, которые могут привести к необходимости

существенной корректировки балансовой стоимости активов и обязательств в течение следующего финансового года, включают:

**Резерв под ожидаемые кредитные убытки.** Компания регулярно проводит анализ своей дебиторской задолженности на предмет необходимости создания резерва. Принимая решение о необходимости отражения резерва, руководство Компании использует суждения относительно наличия доступных данных, указывающих на наличие поддающегося количественной оценке уменьшения расчетных будущих потоков денежных средств по задолженности покупателей и заказчиков. Методика и допущения, используемые для оценки сумм и сроков будущих потоков денежных средств, регулярно анализируются для снижения любого расхождения между расчетными и фактическими убытками.

**Резерв под снижение стоимости запасов.** Компания регулярно проводит анализ своих запасов на предмет необходимости создания резервов. Основными критериями для оценки суммы резерва являются: вид запаса, срок залежалости запасов и планы по их дальнейшему использованию.

**Налоговое законодательство.** Налоговое, валютное и таможенное законодательство Российской Федерации допускают возможность разных толкований. Компания проводит оценку резервов по налоговым обязательствам на следующей основе: налоговые претензии по результатам налоговых проверок отражены и проведена оценка других налоговых рисков с участием специалистов по налогообложению и юристов Компании. Для оценки используются профессиональные суждения. В отношении позиций по налогу на прибыль, которые, согласно оценкам, могут привести к начислению дополнительных налогов, если такие позиции будут оспорены налоговыми органами, проводится списание налоговых активов или начисление обязательств. Другие налоговые риски, кроме незначительных, раскрываются в финансовой отчетности без признания резерва или обязательства.

**Операции со связанными сторонами.** В настоящей финансовой отчетности раскрывается информация об операциях с предприятиями, контролируруемыми государством, и государственными органами Российской Федерации, которые считаются связанными сторонами Компании. В настоящее время Правительство

Российской Федерации не предоставило общественности или компаниям, находящимся в его собственности / под его контролем, полный перечень предприятий, которые находятся в собственности или контролируются государством прямо или косвенно. При определении объема раскрытия операций со связанными сторонами в финансовой отчетности руководство Компании использует определенные суждения. (Примечание 6).

**Сроки полезного использования основных средств.** Руководство Компании определяет расчетные сроки полезного использования и соответствующие нормы амортизации для машин и оборудования. Эта оценка основана на предполагаемой продолжительности жизненного цикла продукции и прошлом опыте использования аналогичного оборудования. Если срок полезного использования меньше рассчитанного ранее, руководство увеличивает сумму амортизации и определяет, является ли изменение срока полезного использования признаком обесценения.

## **5 Новые стандарты и интерпретации бухгалтерского учета**

Учетная политика, принятая при составлении промежуточной сокращенной финансовой отчетности, соответствует политике, применявшейся при составлении годовой финансовой отчетности Компании за год, закончившийся 31 декабря 2024 г., за исключением указанных ниже поправок, вступивших в силу с 1 января 2025 г.

### *Поправки к МСФО (IAS) 21 «Отсутствие возможности обмена валют»*

20 августа 2023 г. Совет по МСФО выпустил поправки к МСФО (IAS) 21 «Влияние изменений валютных курсов». Поправки вводят определение «конвертируемой валюты» и вносят следующие разъяснения:

- валюта является конвертируемой в другую валюту, если организация имеет возможность получить другую валюту в пределах срока, допускающего обычную административную задержку и посредством рынка или с использованием механизмов обмена валют, при которых операция обмена приводит к возникновению юридически защищенных прав и обязательств;
- организации должны оценивать, является ли валюта конвертируемой на дату оценки и для определенной цели. Если организация не может получить более чем незначительную сумму другой валюты на дату оценки для определенных целей, то валюта не является конвертируемой для данных целей;
- в ситуации, когда имеется несколько обменных курсов, указания стандарта не изменились, однако требование о том, что при невозможности временно обменять одну валюту на другую, следует применить курс на первую дату, на которую можно осуществить обмен, отменено. В таких случаях необходимо будет оценить текущий обменный курс.

Кроме того, поправками дополнены требования к раскрытию информации. Организации необходимо раскрыть:

- характеристики неконвертируемой валюты и ее влияние на финансовую отчетность;
- текущий обменный курс;
- процесс оценки;
- риски, которым подвержена организация из-за неконвертируемой валюты.

Поправки не оказали влияния на промежуточную сокращенную финансовую отчетность Компании, поскольку Компания не осуществляет деятельность в условиях отсутствия возможности обмена валют.

Компания не применяла досрочно какие-либо стандарты, разъяснения или поправки, которые были выпущены, но еще не вступили в силу для промежуточных и/или годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2025 г. или после этой даты.

## 6 Расчеты и операции со связанными сторонами

Стороны обычно рассматриваются как связанные, когда одна из сторон имеет возможность контролировать другую сторону, находится под совместным контролем или может оказывать значительное влияние на принимаемые ею решения по вопросам финансово-хозяйственной деятельности. Также связанными сторонами считаются совместные предприятия организации и основные члены ее руководства. При решении вопроса о том, являются ли стороны связанными, принимается во внимание характер взаимоотношений сторон, а не только их юридическая форма.

Характер взаимоотношений с теми связанными сторонами, с которыми Компания осуществляла значительные операции в течение шести месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года и 2024 года, или имела значительное сальдо на 30 июня 2025 года и 31 декабря 2024 года, подробно представлен далее:

	По состоянию на 30 июня 2025 г.		За шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 г.	
	Итого активы	Итого обяза- тельства	Доходы	Расходы
<i>В тысячах российских рублей</i>				
<b>Расчеты и операции с Российской Федерацией и компаниями под государственным контролем, за исключением текущих налоговых платежей, сборов и расчетов</b>				
Краткосрочные кредиты и займы	–	2 500 000	–	–
Проценты к уплате	–	16 444	–	205 743
Денежные средства и их эквиваленты	270 849	–	–	–
Проценты к получению	–	–	10 215	–
Дебиторская задолженность	1 127 180	–	–	–
Кредиторская задолженность	–	3 665 835	–	–
Государственная помощь	–	–	1 083 426	–
Выручка и прочие доходы	–	–	519 482	–
Закупки и прочие расходы	–	–	–	136 991
<b>Расчеты и операции с акционерами</b>				
Дебиторская задолженность	5 125 175	–	–	–
Кредиторская задолженность	–	6 530 330	–	–
Выручка и прочие доходы	–	–	9 609 942	–
Закупки	–	–	–	4 029 594
<b>Расчеты и операции с компаниями Группы</b>				
Дебиторская задолженность	578 217	–	–	–
Кредиторская задолженность	–	423 418	–	–
Выручка от продаж	–	–	311 014	–
Закупки	–	–	–	533 710
<b>Расчеты и операции с ассоциированными компаниями</b>				
Дебиторская задолженность	3 065	–	–	–
Кредиторская задолженность	–	10 064	–	–
Выручка от продаж	–	–	19 902	–
Закупки	–	–	–	76 808



## 6 Расчеты и операции со связанными сторонами (продолжение)

	По состоянию на 31 декабря 2024 г.		За шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2024 г.	
	Итого активы	Итого обяза- тельства	Доходы	Расходы
<i>В тысячах российских рублей</i>				
<b>Расчеты и операции с Российской Федерацией и компаниями под государственным контролем, за исключением текущих налоговых платежей, сборов и расчетов</b>				
Краткосрочные кредиты и займы		2 100 000	-	-
Проценты к уплате	-	5 641	-	78 226
Денежные средства и их эквиваленты	382 590	-	-	-
Проценты к получению	-	-	3 549	-
Дебиторская задолженность	1 834 516	-	-	-
Кредиторская задолженность	-	1 452 548	-	-
Государственная помощь	-	-	1 977 421	-
Выручка и прочие доходы	-	-	771 888	-
Закупки и прочие расходы	-	-	-	157 138
<b>Расчеты и операции с акционерами</b>				
Дебиторская задолженность	3 905 033	-	-	-
Кредиторская задолженность	-	983 898	-	-
Выручка и прочие доходы	-	-	18 526 882	-
Закупки	-	-	-	3 089 278
<b>Расчеты и операции с компаниями Группы</b>				
Дебиторская задолженность	503 741	-	-	-
Кредиторская задолженность	-	896 594	-	-
Выручка от продаж	-	-	474 938	-
Закупки	-	-	-	1 554 210
<b>Расчеты и операции с ассоциированными компаниями</b>				
Дебиторская задолженность	5 071	-	-	-
Кредиторская задолженность	-	39 483	-	-
Выручка от продаж	-	-	23 840	-
Закупки	-	-	-	169 962

В ходе обычной деятельности предприятия Компания заключают различные сделки купли-продажи и договоры на оказание услуг с правительством Российской Федерации и другими предприятиями, находящимися под контролем, совместно контролируемые или находящимися под существенным влиянием правительства. Данные сделки осуществляются на условиях, не всегда применимых к операциям с третьими лицами. Условия оплаты по данным сделкам в целом соответствуют условиям оплаты по сделкам с третьими лицами.

За шесть месяцев 2025 года Компания признала доход от получения государственной помощи (как уменьшение соответствующих расходов в составе себестоимости, а также как прочие операционные доходы и прочие поступления в сумме 1 083 426 тыс. руб. (за 6 месяцев 2024 г.: 1 977 421 тыс. руб.)). Сумма государственной помощи к получению, признанной Компанией в составе дебиторской задолженности на 30 июня 2025 г., составила 201 894 тыс. руб. (31 декабря 2024 г. 1 111 184 тыс. руб.) В связи с данными обстоятельствами у Компании отсутствуют какие-либо неисполненные условия или условные обязательства.

За шесть месяцев 2025 года вознаграждение ключевого управленческого персонала включало в себя заработную плату, разовые премии и прочие краткосрочные вознаграждения на общую сумму 15 415 тыс. руб. (шесть месяцев 2024 г.: 15 662 тыс. руб.).

## 7 Информация по сегментам

МСФО (IFRS) 8 требует определения операционных сегментов на основании внутренних отчетов о сегментах Компании, которые регулярно анализируются органом, ответственным за принятие операционных решений, для распределения ресурсов по сегментам и оценки их показателей деятельности.

Финансовая информация, используемая Генеральным директором при принятии операционных решений и распределении ресурсов, а также оценки результатов деятельности, предоставляется в целом по Компании без распределения на отчетные сегменты. Таким образом, МСФО (IFRS) 8 неприменим для Компании. Данные о выручке по видам и рынкам представлены в Примечании 17.

## 8 Запасы

<i>В тысячах российских рублей</i>	<b>30 июня 2025 г.</b>	<b>31 декабря 2024 г.</b>
Сырье и расходные материалы	2 910 140	2 534 134
Незавершенное производство	4 500 124	1 751 092
Готовая продукция	861 682	152 324
<b>Итого запасы, нетто</b>	<b>8 271 946</b>	<b>4 437 550</b>

Движение резерва под обесценение представлено в таблице ниже:

<i>В тысячах российских рублей</i>	<b>2025 г.</b>	<b>2024 г.</b>
<b>На 1 января</b>	<b>456 838</b>	<b>400 968</b>
Начисление резерва	94 923	126 611
Использование резерва	(4 187)	(1 598)
<b>На 30 июня</b>	<b>547 574</b>	<b>525 981</b>

## 9 Дебиторская задолженность

<i>В тысячах российских рублей</i>	<b>30 июня 2025 г.</b>	<b>31 декабря 2024 г.</b>
Авансы выданные и предоплата	2 504 206	289 562
За вычетом резерва под обесценение	(9 225)	(8 837)
Предоплата по налогу на прибыль	1 068 633	135 023
Предоплата по прочим налогам	635	682 742
<b>Итого авансы выданные и предоплата</b>	<b>3 564 249</b>	<b>1 098 490</b>

## 9 Дебиторская задолженность (продолжение)

<i>В тысячах российских рублей</i>	<b>30 июня 2025 г.</b>	<b>31 декабря 2024 г.</b>
Задолженность покупателей и заказчиков	4 379 473	5 069 199
За вычетом резерва под обесценение	—	—
<b>Задолженность покупателей и заказчиков, нетто</b>	<b>4 379 473</b>	<b>5 069 199</b>
Прочая дебиторская задолженность	215 969	1 161 530
За вычетом резерва под обесценение	(2 319)	(741)
<b>Прочая дебиторская задолженность, нетто</b>	<b>213 650</b>	<b>1 160 789</b>
<b>НДС к возмещению</b>	<b>4 477</b>	<b>3 925</b>
<b>Итого дебиторская задолженность</b>	<b>4 597 600</b>	<b>6 233 913</b>

Справедливая стоимость каждой категории дебиторской задолженности существенно не отличается от ее балансовой стоимости.

## 10 Денежные средства и их эквиваленты и срочные депозиты

<i>В тысячах российских рублей</i>	<b>30 июня 2025 г.</b>	<b>31 декабря 2024 г.</b>
Денежные средства в банке	284 463	382 928
Прочие денежные эквиваленты	21 670	—
<b>Итого денежные средства и их эквиваленты</b>	<b>306 133</b>	<b>382 928</b>

По состоянию на 30 июня 2025 г. денежные средства и их эквиваленты в сумме 306 133 тыс. руб. (31 декабря 2024 г.: 382 928 тыс. руб.) могли быть использованы Компанией только в соответствии с целевым назначением.

## 11 Акционерный капитал

<i>В тысячах российских рублей</i>	<b>Количество акций в обращении (тыс. штук)</b>	<b>Обыкновенные акции номинальная стоимость</b>
На 30 июня 2025 г.	8 039	8 039
На 31 декабря 2024 г.	8 039	8 039

Общее количество разрешенных к выпуску зарегистрированных обыкновенных акций составляет 8 039 тысяч акций (2024 год: 8 039 тысяч акций) номинальной стоимостью 1 руб. за одну акцию. Все выпущенные обыкновенные акции полностью оплачены. Каждая обыкновенная акция предоставляет право одного голоса.

27 мая 2025 г. общее годовое собрание акционеров приняло решение не выплачивать дивиденды по итогам 2024 года. По результатам 2023 года дивиденды не выплачивались.

## 12 Кредиты и займы

### Краткосрочные кредиты и займы

Сумма краткосрочных кредитов и займов, полученных от банковских организаций, на 30.06.2025 составляет 2 516 444 тыс. руб. (на 31.12.2024 г. 3 255 641 тыс. руб.) Процентные ставки по кредитам находятся в диапазоне от 5,5% до 25%.

		30 июня 2025 г.				31 декабря 2024 г.			
<i>В тысячах российских рублей</i>	Валюта	Эффективная процентная ставка	Номинальная процентная ставка	Балансовая стоимость	Справедливая стоимость	Эффективная процентная ставка	Номинальная процентная ставка	Балансовая стоимость	Справедливая стоимость
Кредиты от банков	Рубли	от 6.25% до 25%	от 5.5% до 25%	2 500 000	2 510 047	от 6,25% до 25%	от 5.5% до 25%	3 250 000	3 208 057
Проценты к уплате				16 444	—			5 641	—
<b>Итого краткосрочные кредиты и займы</b>				<b>2 516 444</b>	<b>2 510 047</b>			<b>3 255 641</b>	<b>3 208 057</b>

В соответствии с условиями заключенных соглашений Компания должна соблюдать определенные обязательства, включая необходимость выполнения некоторых финансовых и нефинансовых нормативов. На 30 июня 2025 года и на 31 декабря 2024 года Компания соблюдала такие обязательства.

У Компании заключены соглашения о поручительстве ПАО КАМАЗ с целью обеспечения исполнения обязательств Компании перед банковскими организациями, согласно которым Компания выплачивает ПАО КАМАЗ вознаграждение за предоставленное поручительство.

## 13 Кредиторская задолженность

<i>В тысячах российских рублей</i>	30 июня 2025 г.	31 декабря 2024 г.
Задолженность поставщикам и подрядчикам	5 616 200	5 687 292
Задолженность по заработной плате	438 307	382 492
Прочее	2 636 344	1 187 337
<b>Итого кредиторская задолженность</b>	<b>8 690 851</b>	<b>7 257 121</b>

Справедливая стоимость каждого класса финансовых обязательств в составе кредиторской задолженности существенно не отличается от ее балансовой стоимости.

#### 14 Обязательства по пенсионным выплатам

Компания имеет пенсионный план с установленными выплатами. По состоянию на 30 июня 2025 и 31.12.2024 гг. оценка обязательств Компании по установленным пенсионным выплатам была произведена независимым актуарием.

Изменения текущей стоимости обязательств, признанных в отчете о финансовом положении, представлены ниже:

<i>В тысячах российских рублей</i>	<b>30 июня 2025 г.</b>	<b>31 декабря 2024 г.</b>
<b>Обязательства по пенсионным планам с установленными выплатами на начало года</b>	<b>33 356</b>	<b>32 713</b>
Стоимость текущих услуг	546	1 093
Расходы по процентам	904	2 008
Произведенные выплаты	(6 112)	(13 583)
Актуарная (прибыль)/убыток в составе прочего совокупного дохода	5 006	11 125
<b>Обязательства по пенсионным планам с установленными выплатами на конец года</b>	<b>33 700</b>	<b>33 356</b>

Основные допущения, использованные в актуарных оценках, представлены следующим образом:

	<b>30 июня 2025 г.</b>	<b>31 декабря 2024 г.</b>
Ставка дисконтирования	11,85%	15,40%
Ожидаемое увеличение заработной платы	6,8%	8,2%
Ожидаемое увеличение пенсионных выплат	6,4%	8,0%
Таблица дожития	Татарстан, 2016*0,85	Татарстан, 2016*0,85
Продолжительность жизни пенсионеров в возрасте 65 лет:		
Мужчины, лет	15	14,5
Женщины, лет	19,6	19,1

#### 15 Справедливая стоимость

Учетная политика раскрытия в отчетности предусматривают определение справедливой стоимости активов и обязательств. Оценка справедливой стоимости определяется с использованием разнообразной рыночной информации и прочих оценочных моделей.

Иерархия справедливой стоимости состоит из следующих трех уровней:

- Уровень 1. Рыночные котировки цен на активном рынке по идентичным активам или обязательствам (без каких-либо корректировок).
- Уровень 2. Модели оценки (в которых существенные для оценки справедливой стоимости исходные данные, относящиеся к наиболее низкому уровню иерархии, являются прямо или косвенно наблюдаемыми на рынке).
- Уровень 3. Модели оценки (в которых существенные для оценки справедливой стоимости исходные данные, относящиеся к наиболее низкому уровню иерархии, не являются наблюдаемыми на рынке).

Справедливая стоимость денежных средств и их эквивалентов, дебиторской и кредиторской задолженности существенно не отличается от их балансовой стоимости. Справедливая стоимость отдельных кредитов и займов раскрыта в Примечании 12. Для определения справедливой стоимости кредитов и займов была использована рыночная информация второго уровня иерархии.

## 16 Выручка

<i>В тысячах российских рублей</i>	<b>За шесть месяцев, закончившихся</b>	
	<b>30 июня 2025 г.</b>	<b>30 июня 2024 г.</b>
Автобусы, электробусы, прицепная техника	8 363 808	18 573 729
Сборочные комплекты	1 567 259	1 763 573
Запасные части	567 158	194 123
Прочее	9 269	21 403
<b>Итого выручка по договорам с покупателями</b>	<b>10 507 494</b>	<b>20 552 828</b>
Операционная аренда	28 045	14 364
<b>Итого выручка по договорам аренды</b>	<b>28 045</b>	<b>14 364</b>
<b>Итого выручка</b>	<b>10 535 539</b>	<b>20 567 192</b>

Выручка по рынкам сбыта представлена следующим образом:

<i>В тысячах российских рублей</i>	<b>За шесть месяцев, закончившихся</b>	
	<b>30 июня 2025 г.</b>	<b>30 июня 2024 г.</b>
Реализация на внутреннем рынке		
Автобусы, электробусы, прицепная техника	8 330 386	18 540 018
Сборочные комплекты	1 567 259	1 763 573
Запасные части	567 158	194 123
Прочее	9 269	16 534
<b>Итого выручка по договорам с покупателями</b>	<b>10 474 072</b>	<b>20 514 248</b>
Операционная аренда	28 045	14 364
<b>Итого выручка от продаж на внутреннем рынке</b>	<b>10 502 117</b>	<b>20 528 612</b>
Реализация на экспорт		
Автобусы, прицепная техника	33 422	33 711
Прочее	—	4 869
<b>Итого выручка от продаж на экспорт</b>	<b>33 422</b>	<b>38 580</b>
<b>Итого выручка</b>	<b>10 535 539</b>	<b>15 156 877</b>



## 17 Расходы по элементам затрат

Материалы и комплектующие в составе:

<i>В тысячах российских рублей</i>	<b>За шесть месяцев, закончившихся</b>	
	<b>30 июня 2025 г.</b>	<b>30 июня 2024 г.</b>
Себестоимость реализации	11 405 381	18 195 464
Коммерческие расходы	4 216	3 622
Общие и административные расходы	4 019	6 723
<b>Итого</b>	<b>11 413 616</b>	<b>18 205 809</b>

Затраты на оплату труда в составе:

<i>В тысячах российских рублей</i>	<b>За шесть месяцев, закончившихся</b>	
	<b>30 июня 2025 г.</b>	<b>30 июня 2024 г.</b>
Себестоимость реализации	2 152 704	2 323 866
Общие и административные расходы	255 652	260 668
Коммерческие расходы	23 710	23 453
<b>Итого</b>	<b>2 432 066</b>	<b>2 607 987</b>

Амортизация основных средств, нематериальных активов и прав пользования в составе:

<i>В тысячах российских рублей</i>	<b>За шесть месяцев, закончившихся</b>	
	<b>30 июня 2025 г.</b>	<b>30 июня 2024 г.</b>
Себестоимость реализации	87 595	73 945
Общие и административные расходы	8 282	8 054
Коммерческие расходы	222	186
<b>Итого амортизация основных средств</b>	<b>96 099</b>	<b>82 185</b>
Амортизация нематериальных активов	11 672	14 150
Амортизация прав пользования	15 939	13 194
<b>Итого</b>	<b>123 710</b>	<b>109 529</b>

## 18 Прочие операционные доходы и расходы

Прочие операционные доходы включают следующее:

<i>В тысячах российских рублей</i>	<b>За шесть месяцев, закончившихся</b>	
	<b>30 июня 2025 г.</b>	<b>30 июня 2024 г.</b>
Прибыль от курсовых разниц	37 740	33 201
Прибыль от списания и выбытия основных средств	2 993	7 696
Штрафы, пени полученные	264	700
Прибыль от резерва под обесценение	—	2 177
Прочие операционные доходы	7 960	36
<b>Итого</b>	<b>48 957</b>	<b>43 810</b>

## 18 Прочие операционные доходы и расходы (продолжение)

Прочие операционные расходы включают следующие статьи:

<i>В тысячах российских рублей</i>	<b>За шесть месяцев, закончившихся</b>	
	<b>30 июня 2025 г.</b>	<b>30 июня 2024 г.</b>
Расходы на социальную сферу и на благотворительность	27 306	28 347
Убыток от продажи запасов	4 409	1 818
Штрафы, пени уплаченные		12 801
Прочие операционные расходы	9 360	14 962
<b>Итого</b>	<b>41 075</b>	<b>57 928</b>

## 19 Финансовые доходы и расходы

Финансовые доходы включают следующие статьи:

<i>В тысячах российских рублей</i>	<b>За шесть месяцев, закончившихся</b>	
	<b>30 июня 2025 г.</b>	<b>30 июня 2024 г.</b>
Проценты к получению по депозитам	30 219	3 584
Прибыль от дисконтирования финансовых инструментов	11 110	23 912
<b>Итого финансовые доходы</b>	<b>41 329</b>	<b>27 496</b>

Финансовые расходы включают следующие статьи:

<i>В тысячах российских рублей</i>	<b>За шесть месяцев, закончившихся</b>	
	<b>30 июня 2025 г.</b>	<b>30 июня 2024 г.</b>
Расходы по процентам по кредитам	315 502	114 178
Расходы по процентам по аренде	23 068	14 870
Услуги кредитных организаций	10 050	16 147
<b>Итого финансовые расходы</b>	<b>348 620</b>	<b>145 195</b>

## 20 Убыток на акцию

Убыток на акцию рассчитывается следующим образом:

	<b>За шесть месяцев, закончившихся</b>	
	<b>30 июня 2025 г.</b>	<b>30 июня 2024 г.</b>
<b>Базовый и разводненный убыток на акцию</b>		
Убыток, приходящийся на долю акционеров Компании (в млн. руб.)	(648 991)	(79 758)
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении (в тысячах штук)	8 039	8 039
<b>Базовый и разводненный убыток на акцию (в рублях из расчета на акцию)</b>	<b>(80,73)</b>	<b>(9,92)</b>

Базовая прибыль на акцию рассчитывается как отношение прибыли, приходящейся на долю акционеров Компании, к средневзвешенному количеству обыкновенных акций, находящихся в обращении в течение периода. За шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 и 2024 гг., инструментов с потенциальным разводняющим эффектом в обращении не было.

## 21 Условные и договорные обязательства

**Ограничительные обязательства по кредитам.** Ряд кредитных договоров включает определенные ограничительные финансовые условия.

**Обязательства по кредитам.** В большинстве случаев кредитные договоры не предусматривают наличие штрафов за досрочное погашение кредитов.

## 22 События после отчетной даты

Компания провела оценку событий, наступивших в период после 30 июня 2025 г. и до даты выпуска финансовой отчетности, и пришла к выводу о том, что после отчетной даты не произошло каких-либо событий, которые потребовали бы отражения или раскрытия информации в финансовой отчетности.